



**BCG**

BOSTON  
CONSULTING  
GROUP

THE NETWORK Global talent simplified 20 YEARS

**infostud.**

# Budućnost zapošljavanja u Srbiji

Rezultati za državu: SRBIJA



>90,000  
ispitanika na  
globalnom nivou

>180  
država širom  
sveta

## O istraživanju

Future of Recruitment je najveće istraživanje na svetu na ovu temu. Anketu za Srbiju su sproveli Infostud, The Network i BCG u periodu od avgusta do septembra 2022. U kontekstu trenutnih masovnih ostavki, anketa pruža neophodne uvide zasnovane na podacima o tome kako se ljudi mogu privući i regrutovati za poslove i poslodavce.

## Sadržaj ovog dela

- ① Uvid u tržište rada
- ② Kako privući talente
- ③ Kako regrutovati talente

## Kontakt

- Infostud (PR): Miloš Turinski ([milos.turinski@infostud.com](mailto:milos.turinski@infostud.com))
- Infostud (marketing): Bojan Stanković ([bojan.stankovic@infostud.com](mailto:bojan.stankovic@infostud.com))
- Infostud (projektni menadžment): Jovan Milić ([jovan.milic@infostud.com](mailto:jovan.milic@infostud.com))

# Uputstvo za korišćenje izveštaja



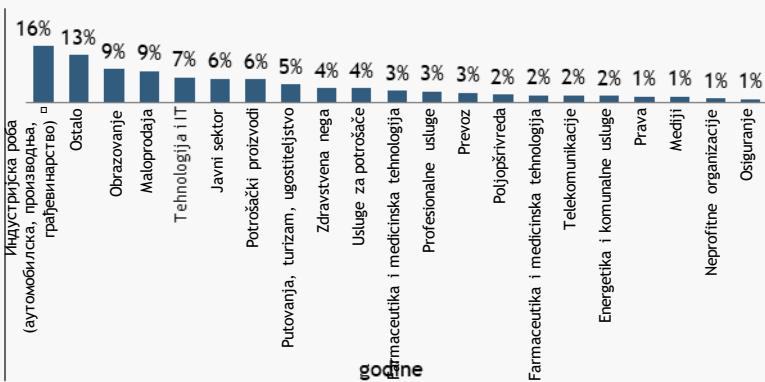
Javno deljenje ove prezentacije u celosti nije dozvoljeno, ali podatke iz ove prezentacije uvek možete da uključite u svoja saopštenja za medije i objave na društvenim mrežama uz obavezno navođenje izvora.

(Izvor: *Future of Recruitment in Serbia - Infostud, BCG, The Network, 2023*).

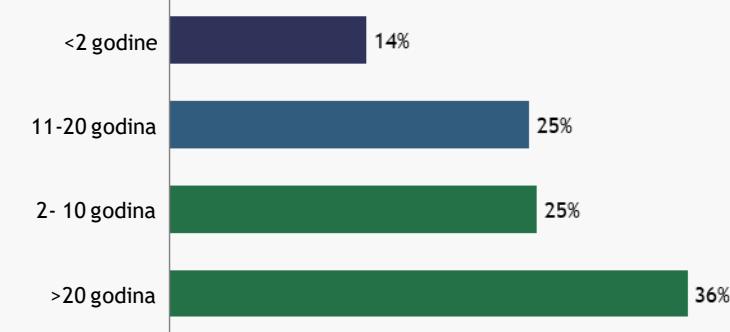
# Veličina uzorka i distribucija ispitanika u Srbiji



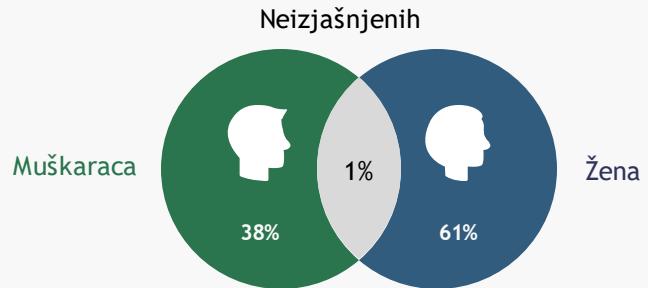
Trenutna industrija



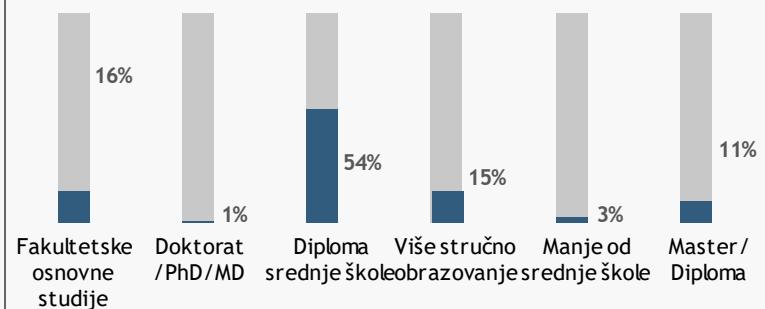
Godine radnog iskustva



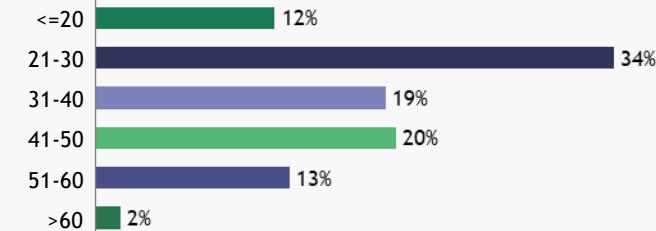
Rod



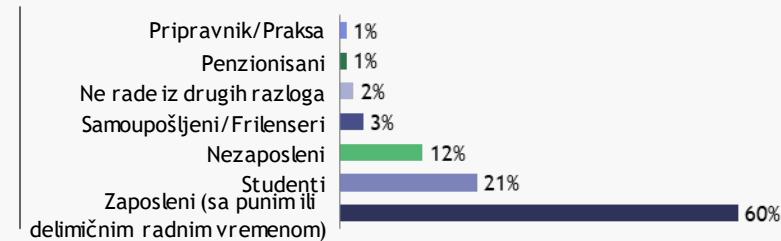
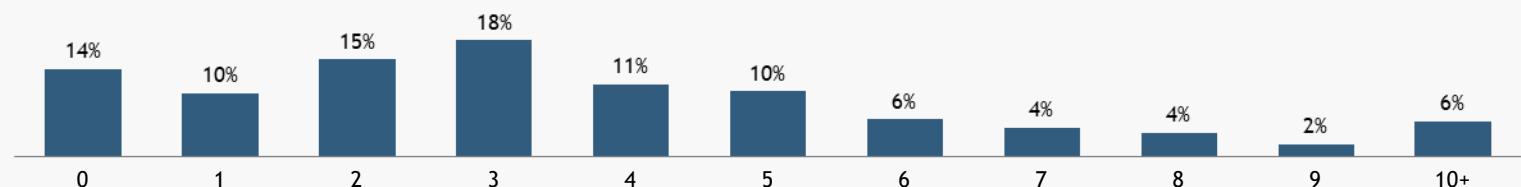
Степен обrazovanja



Starosne grupe



Koliko puta ste menjali poslove (u okviru istog preduzeća ili između kompanija) od kada ste počeli da radite?



# Ključni uvidi za tržište Srbije



## 1 Uvid u tržište rada

- Manje ljudi u Srbiji (~23%) traži posao od svetskog proseka (~42%)
- S tim u vezi, samo se procentu od ~26% obraća mesečno ili nedeljno o mogućnostima za posao, dok se procentu od ~39% globalnih talenata obraća u toj učestalosti
- Ako ljudi ne traže novu priliku za posao, ~71% ukazuje da bi se predomislili za veću platu i bolje beneficije. Ovo je više od globalnog proseka gde bi samo ~65% uradilo isto



## 2 Kako privući talente

- Izgradnja sopstvenog uspešnog biznisa zauzima 2. mesto u idealnoj karijeri za Srbe dok je tek na 4. mestu za svetske talente
- S tim u vezi, karijerni put do pridruživanja dobroj kompaniji i napredovanja do liderске pozicije manje je važan za srpske talente (~28%) u odnosu na globalna interesovanja za talente (~41%)
- Velika razlika je preferirani model rada u Srbiji. Samo ~39% bi više volelo hibridni model (~54% globalno) i ~51% bi želelo da radi u potpunosti na licu mesta (~35% globalno)



## 3 Kako regurtovati talente

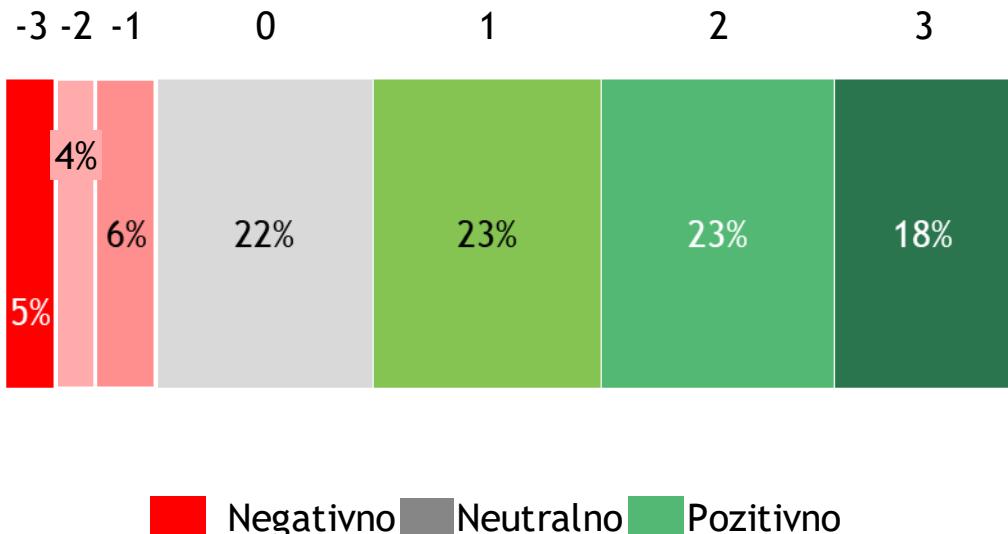
- Kada ne traže aktivno, preporuka prijatelja bi mogla da natera osobu iz Srbije koja traži posao da razmisli o ponudi za novi posao
- Prijatelji su relevantniji na putu regrutovanja u poređenju sa globalnim prosekom. Na primer, kao kanal kada se traži posao (~66%) ili kada talenti žele da saznaju više o kompaniji (~44%)
- ~60% ceni obilazak svog budućeg radnog mesta pre nego što se pridruži, za razliku od samo ~45% globalnih talenata



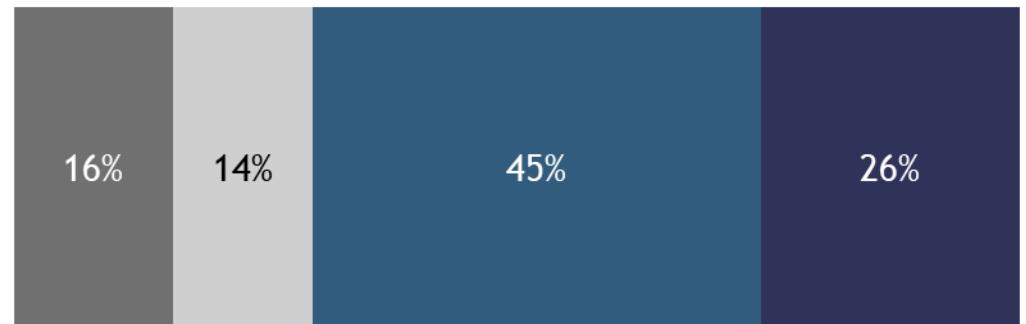
# Percipirana i stvarna tržišna pozicija



Kako gledate na svoju pregovaračku moć na tržištu rada?



Koliko često vas kontaktiraju sa mogućim prilikama za posao?





# Razlozi za (ne)traženje novog posla

- █ □ Trenutno aktivno tražim posao kod novog poslodavca
- █ □ Trenutno ne tražim (novi) posao, ali sam otvoren za dobre ponude za posao ako nađu
- █ □ Zaposleni: ne tražim aktivno novi posao kod novog poslodavca, već tražim novu ulogu kod svog trenutnog poslodavca
- █ □ Ne tražim (novi) posao i ne bih ga prihvatio čak i ako nađe dobra ponuda
- █ □ Zaposleni: Ne tražim (novi) posao, ali planiram da napustim svog sadašnjeg poslodavca (npr. da studiram, budem osnivač/pokrenem sopstveni biznis, napravim pauzu...)



# Ključni uvidi za tržište Srbije



## 1 Uvid u tržište rada

- Manje ljudi u Srbiji (~23%) traži posao od svetskog proseka (~42%)
- S tim u vezi, samo se procentu od ~26% obraća mesečno ili nedeljno o mogućnostima za posao, dok se procentu od ~39% globalnih talenata obraća u toj učestalosti
- Ako ljudi ne traže novu priliku za posao, ~71% ukazuje da bi se predomislili za veću platu i bolje beneficije. Ovo je više od globalnog proseka gde bi samo ~65% uradilo isto



## 2 Kako privući talente

- Izgradnja sopstvenog uspešnog biznisa zauzima 2. mesto u idealnoj karijeri za Srbe, dok je tek na 4. mestu za svetske talente
- S tim u vezi, karijerni put do pridruživanja dobroj kompaniji i napredovanja do liderске pozicije manje je važan za srpske talente (~28%) u odnosu na globalna interesovanja za talente (~41%)
- Velika razlika je preferirani model rada u Srbiji. Samo ~39% bi više volelo hibridni model (~54% globalno) i ~51% bi želelo da radi u potpunosti na licu mesta (~35% globalno)



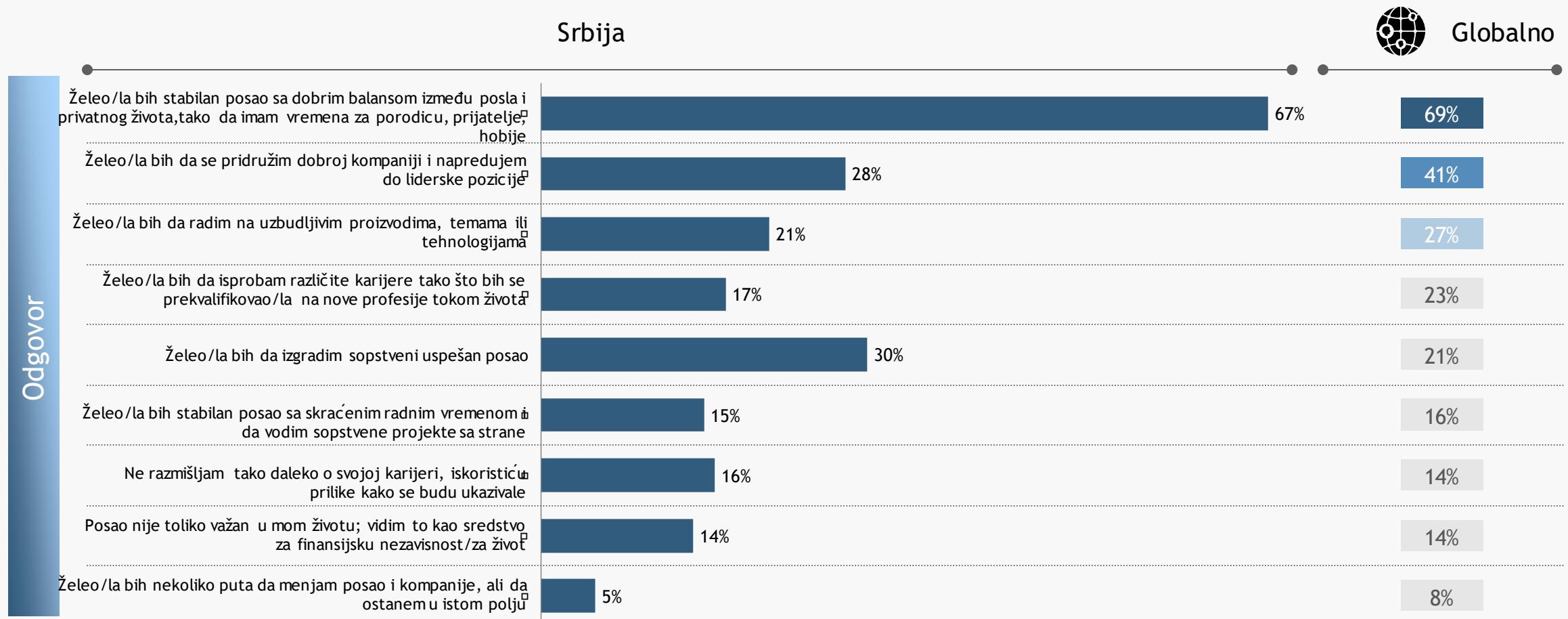
## 3 Kako regurtovati talente

- Kada ne traže aktivno, preporuka prijatelja bi mogla da natera osobu iz Srbije koja traži posao da razmisli o ponudi za novi posao
- Prijatelji su relevantniji na putu regrutovanja u poređenju sa globalnim prosekom. Na primer, kao kanal kada se traži posao (~66%) ili kada talenti žele da saznaju više o kompaniji (~44%)
- ~60% ceni obilazak svog budućeg radnog mesta pre nego što se pridruži, za razliku od samo ~45% globalnih talenata



# Uvid u idealnu karijeru

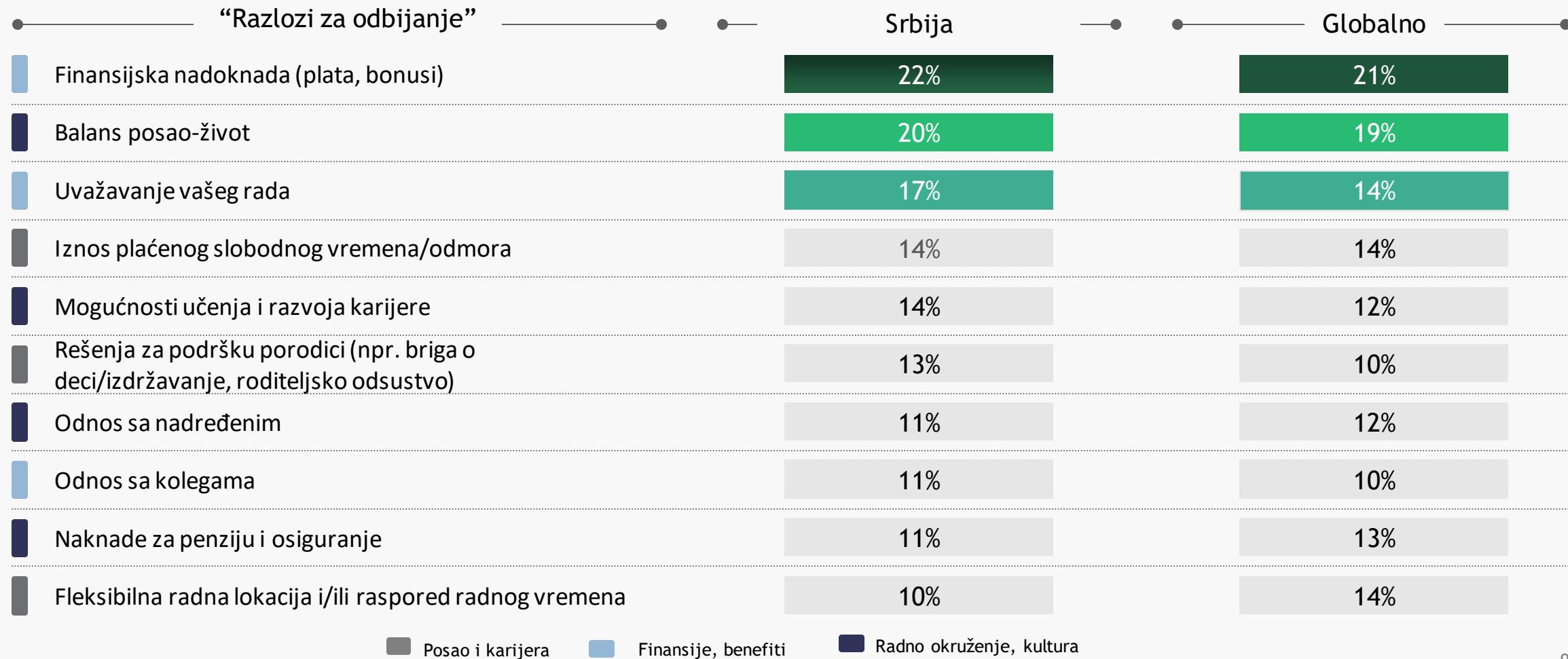
## Kako zamišljate svoju idealnu karijeru?





# Glavni razlozi zbog kojih biste odbili novi posao

Da li sledeće elemente smatrate razlozima za odbijanje novog posla?





# Glavni razlozi za odbijanje prema ciljnim segmentima

## Razlozi za odbijanje kada tražite novi posao

### “Razlozi za odbijanje”

	Digitalni Talenti	Pasivni Talenti	Iskusni i visokoobrazovani	Radnici bez fiksne radne stanice u kancelariji
Finansijska nadoknada (plata, bonusi)	42%	22%	11%	19%
Mogućnosti učenja i razvoja karijere	35%	10%	6%	10%
Balans posao-život	34%	19%	11%	17%
Fleksibilna radna lokacija i/ili raspored radnog vremena	27%	9%	7%	9%
Uvažavanje bašeg rada	25%	15%	8%	14%
Iznos plaćenog slobodnog vremena/odmora	23%	13%	11%	13%
Odnos sa nadređenim	19%	9%	8%	8%
Sigurnost posla	17%	11%	17%	9%
Odnos sa kolegama	17%	10%	10%	10%
Naknade za penziju i osiguranje	17%	8%	11%	10%



# Razlozi za odbijanje po starosnim grupama

Da li sledeće elemente smatrate razlozima za odbijanje kada tražite posao?

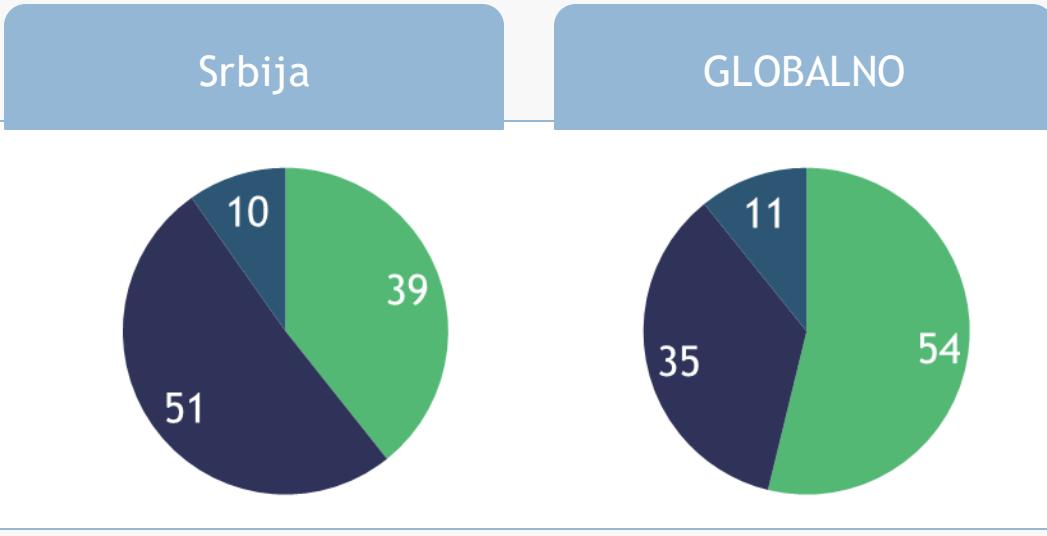
Mlađi od 20	21-30	31-40	41-50	51-60	Stariji od 60
Balans posao-život	Finansijska nadoknada (plata, bonusi)	Finansijska nadoknada (plata, bonusi)	Finansijska nadoknada (plata, bonusi)	Sigurnost posla	Finansijska nadoknada (plata, bonusi)
Finansijska nadoknada (plata, bonusi)	Balans posao-život	Balans posao-život	Uvažavanje vašeg rada	Balans posao-život	Fleksibilna radna lokacija i/ili raspored radnog vremena
Uvažavanje vašeg rada	Uvažavanje vašeg rada	Uvažavanje vašeg rada	Sigurnost posla	Uvažavanje vašeg rada	Uvažavanje vašeg rada
Mogućnosti učenja i razvoja karijere	Mogućnosti učenja i razvoja karijere	Iznos plaćenog slobodnog vremena/odmora	Iznos plaćenog slobodnog vremena/odmora	Finansijska nadoknada (plata, bonusi)	Mogućnosti da predvodite i preuzmete odgovornost
Odnos sa kolegama	Iznos plaćenog slobodnog vremena/odmora	Rešenja za podršku porodici (npr. briga o deci/izdržavanje, roditeljsko odsustvo)	Rešenja za podršku porodici (npr. briga o deci/izdržavanje, roditeljsko odsustvo)	Iznos plaćenog slobodnog vremena/odmora	Naknade za penziju i osiguranje
Naknade za penziju i osiguranje	Rešenja za podršku porodici (npr. briga o deci/izdržavanje, roditeljsko odsustvo)	Sigurnost posla	Odnos sa nadređenim	Naknade za penziju i osiguranje	Balans posao-život
Fleksibilna radna lokacija i/ili raspored radnog vremena	Odnos sa kolegama	Odnos sa nadređenim	Fleksibilna radna lokacija i/ili raspored radnog vremena	Vrednosti kompanije u skladu sa ličnim vrednostima	Odnos sa nadređenim
Iznos plaćenog slobodnog vremena/odmora	Odnos sa nadređenim	Naknade za penziju i osiguranje	Mogućnosti učenja i razvoja karijere	Rešenja za podršku porodici (npr. briga o deci/izdržavanje, roditeljsko odsustvo)	Iznos plaćenog slobodnog vremena/odmora
Zanimljiv sadržaj posla	Fleksibilna radna lokacija i/ili raspored radnog vremena	Naknade za penziju i osiguranje	Kreativno i inovativno radno okruženje	Odnos sa nadređenim	Sigurnost posla
Rešenja za podršku porodici (npr. briga o deci/izdržavanje, roditeljsko odsustvo)	Naknade za penziju i osiguranje		Reputacija poslodavca	Reputacija poslodavca	Odnos sa kolegama



# Željeni model rada



- Hibridni model (npr. par dana od kuće, par dana na radnom mestu)
- Potpuno na radnom mestu
- Potpuno od kuće



- Nepuno radno vreme, 1-2 dana nedeljno
- Nepuno radno vreme, 3-4 dana nedeljno
- Puno radno vreme, 5 dana nedeljno
- Više od punog radnog vremena (npr. rad na više poslova, ili ...)



# Ključni uvidi za tržište Srbije



## 1 Uvid u tržište rada

- Manje ljudi u Srbiji (~23%) traži posao od svetskog proseka (~42%)
- S tim u vezi, samo se procentu od ~26% obraća mesečno ili nedeljno o mogućnostima za posao, dok se procentu od ~39% globalnih talenata obraća u toj učestalosti
- Ako ljudi ne traže novu priliku za posao, ~71% ukazuje da bi se predomislili za veću platu i bolje beneficije. Ovo je više od globalnog proseka gde bi samo ~65% uradilo isto



## 2 Kako privući talente

- Izgradnja sopstvenog uspešnog biznisa zauzima 2. mesto u idealnoj karijeri za Srbe, dok je tek na 4. mestu za svetske talente
- S tim u vezi, karijerni put do pridruživanja dobroj kompaniji i napredovanja do liderске pozicije manje je važan za srpske talente (~28%) u odnosu na globalna interesovanja za talente (~41%)
- Velika razlika je preferirani model rada u Srbiji. Samo ~39% bi više volelo hibridni model (~54% globalno) i ~51% bi želelo da radi u potpunosti na licu mesta (~35% globalno)



## 3 Kako regurtovati talente

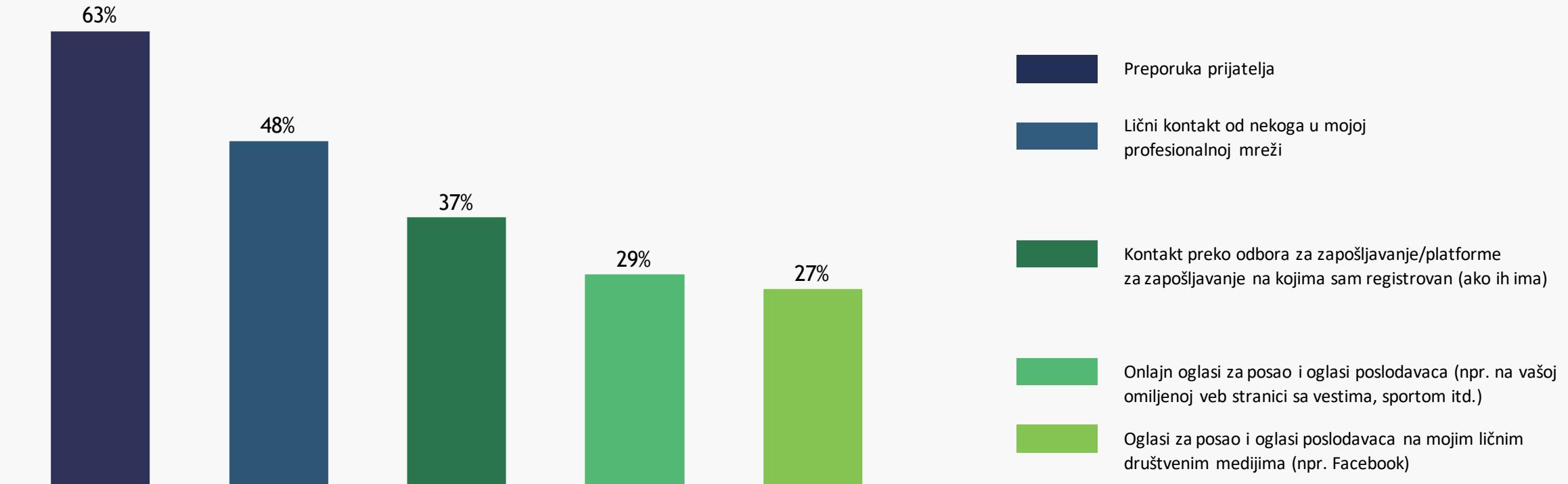
- Kada ne traže aktivno, preporuka prijatelja bi mogla da natera osobu iz Srbije koja traži posao da razmisli o ponudi za novi posao
- Prijatelji su relevantniji na putu regrutovanja nego u poređenju sa globalnim prosecima. Na primer, kao kanal kada se traži posao (~66%) ili kada talenti žele da saznaju više o kompaniji (~44%)
- ~60% ceni obilazak svog budućeg radnog mesta pre nego što se pridruži, za razliku od samo ~45% globalnih talenata



# Preferencije na putu zapošljavanja za prosečnu osobu koja traži posao



Kako bi nova prilika mogla da privuče vašu pažnju kada ne tražite posao?





# Preferencije na putu zapošljavanja za prosečnu osobu koja traži posao

Ne traži

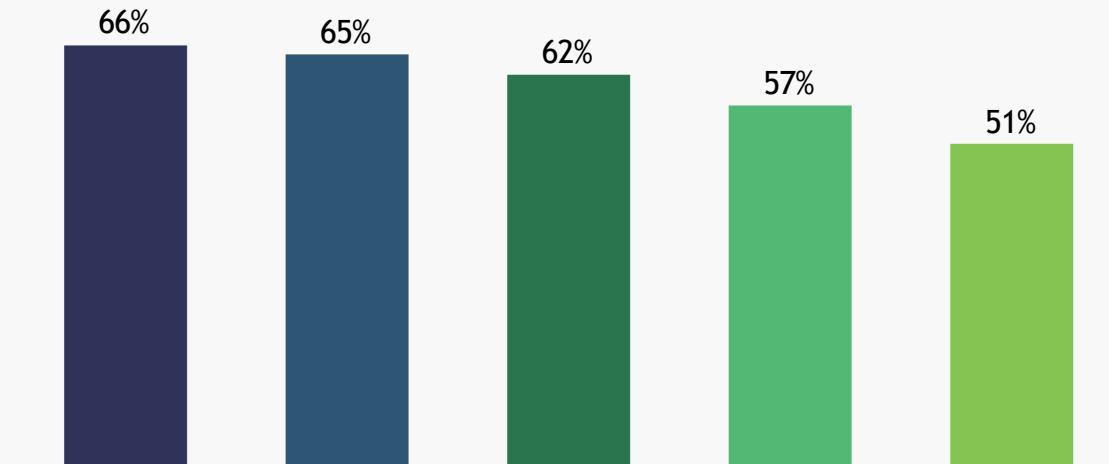
Javlja se potreba

Svesnost

Primena i izbor

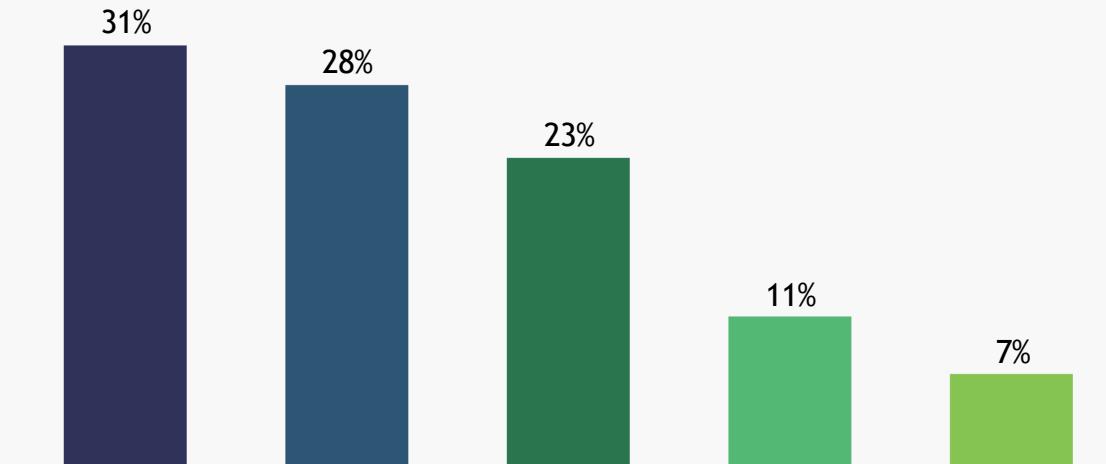
Odluka

Koje bi kanale koristili kada tražite novi posao?



- █ Pitali prijatelje
- █ Veb-sajt neke kompanije
- █ Pretraživač (Google, Yahoo, Bing...)
- █ Moju ličnu profesionalnu mrežu
- █ Profesionalne društvene platforme (npr., LinkedIn, Glassdoor, Kununu...)

Preko kojih kanala ste dobili svoj trenutni posao?



- █ Preko moje lične mreže (npr. preporuka prijatelja, kolege)
- █ Prijava preko odbora za zapošljavanje/platforme za zapošljavanje
- █ Preko preporuka trenutnog poslodavca
- █ Prijavom direktno preko sajta kompanije
- █ Kroz internu mobilnost (moja prošla uloga je bila u istoj kompaniji)



# Preferencije na putu zapošljavanja za prosečnu osobu koja traži posao

Ne traži

Javlja se potreba

Svesnost

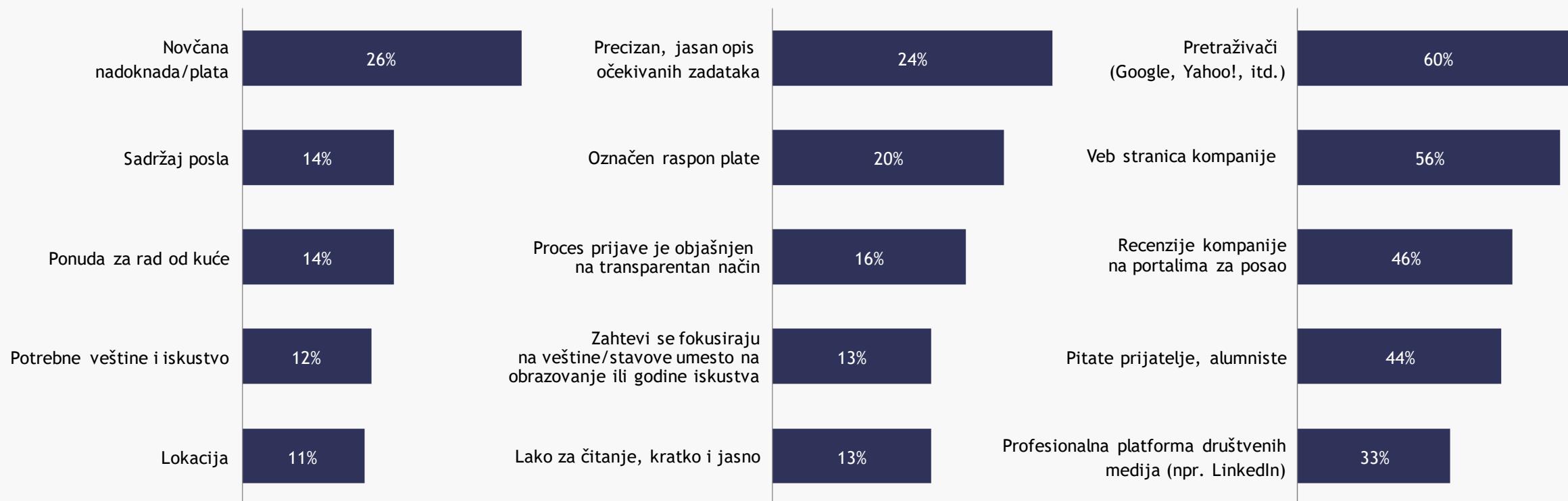
Primena i izbor

Odluka

Šta prvo pogledate u oglasu za posao?

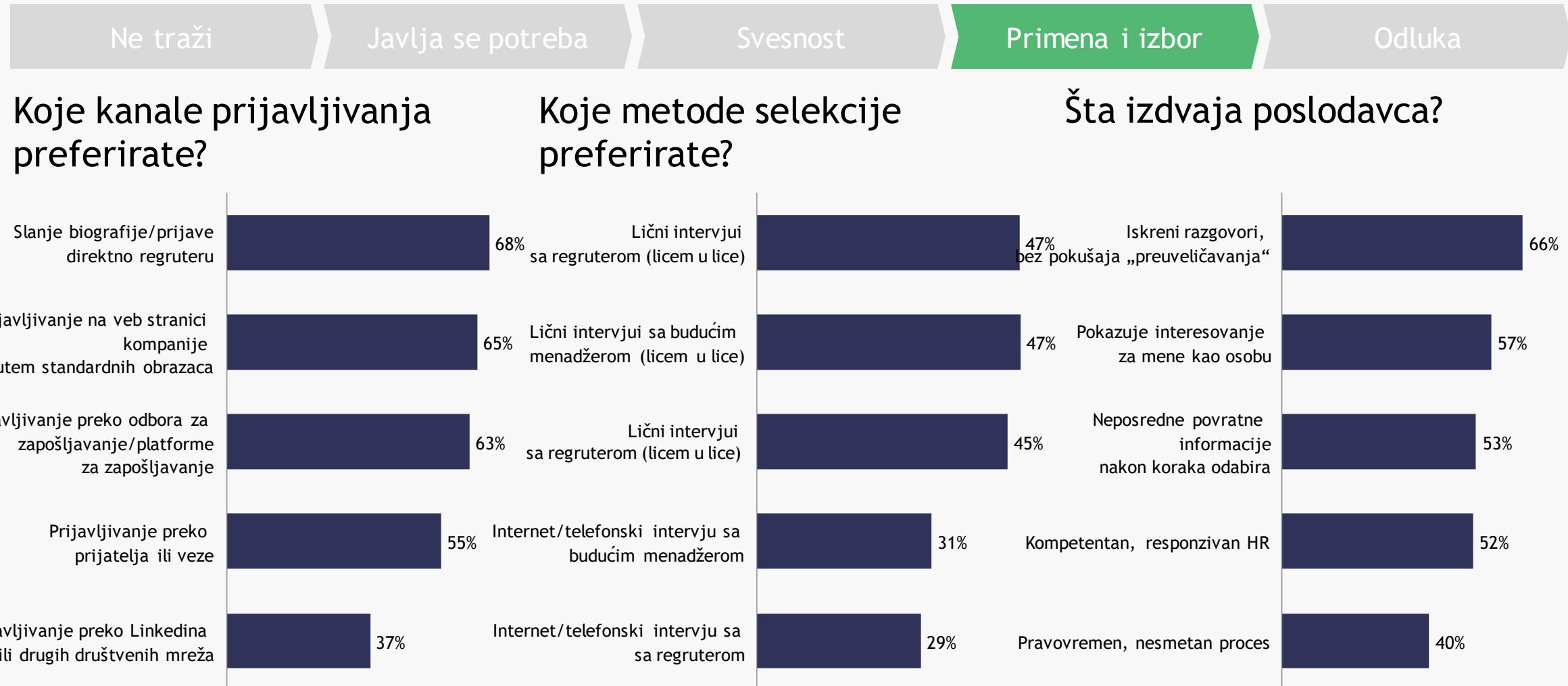
Šta je važno dobrom u oglasu za posao?

Kako sazнате više o poslu?





# Preferencije na putu zapošljavanja za prosečnu osobu koja traži posao

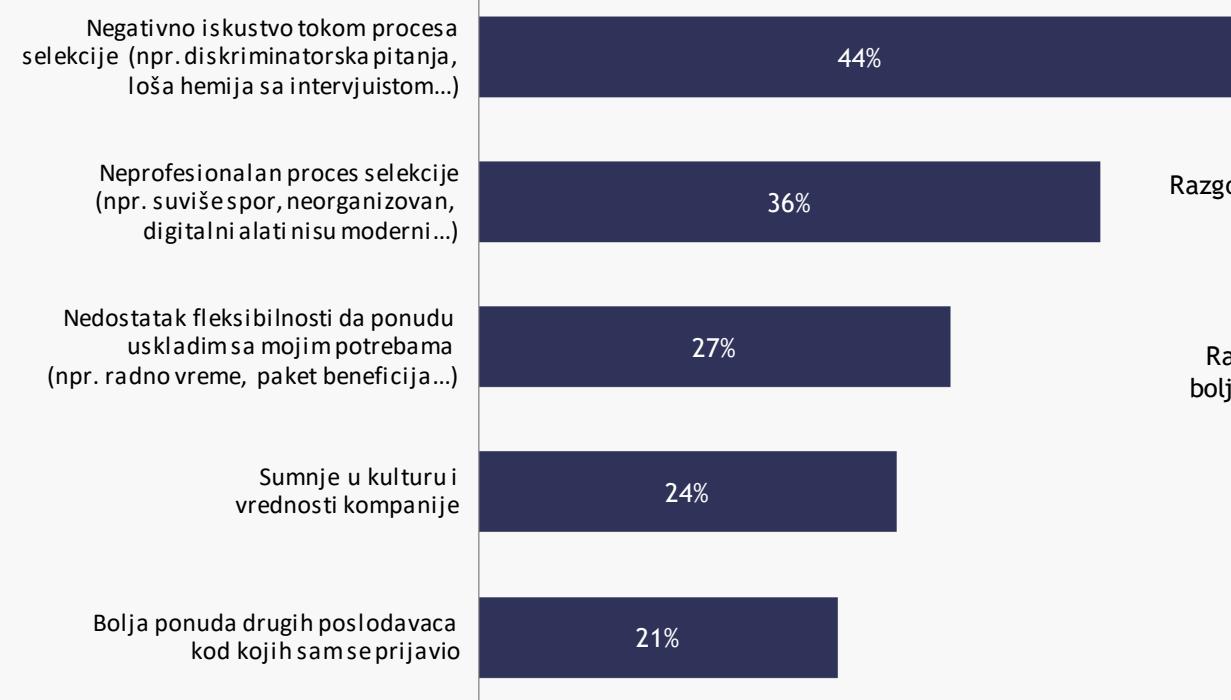




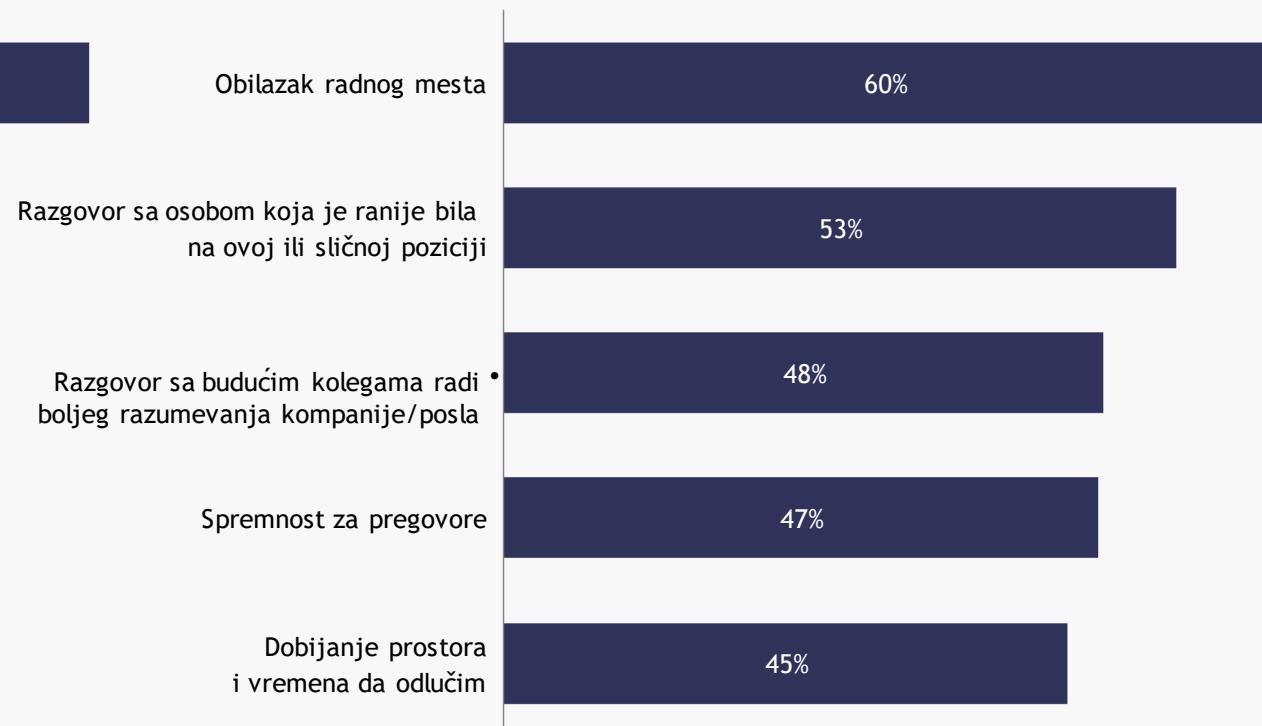
# Preferencije na putu zapošljavanja za prosečnu osobu koja traži posao



Zbog čega biste odbili dobru ponudu?



Kako vas poslodavac može motivisati da prihvate ponudu?





**THE NETWORK**   
Global talent simplified

[bcg.com](http://bcg.com)

**BCG**

BOSTON  
CONSULTING  
GROUP

**infostud.**

[Infostud.com](http://Infostud.com)

